

# Instituto Sociedade, População e Natureza



## Principio 3



El Instituto Sociedade, População e Natureza (ISPN), miembro de la Red Comuá, es una organización de la sociedad civil, sin fines de lucro, con sede en Brasilia y una oficina en Santa Inês (Maranhão, Brasil). Desde 1990, el ISPN trabaja en favor del desarrollo socialmente equitativo y ambientalmente equilibrado, mediante el respaldo a medios de subsistencia sostenibles y estrategias de adaptación y mitigación para enfrentar el cambio climático. El ISPN cree que la mejor forma de promover la conservación de la naturaleza y enfrentar las desigualdades sociales es apoyar a las comunidades y los pueblos tradicionales para que desarrollen actividades sostenibles en territorios productivos y actúen en la defensa de sus derechos.

Abdel Rahman Nagy

Director de Aprendizaje y Estrategia, Sawiris Foundation



# Acerca del ISPN

El ISPN, miembro de la Red Comuá, es una organización de la sociedad civil, sin fines de lucro, con sede en Brasilia y una oficina en Santa Inês (Maranhão, Brasil). Desde 1990, el ISPN trabaja en favor del desarrollo socialmente equitativo y ambientalmente equilibrado, mediante las subvenciones a medios de subsistencia sostenibles y estrategias de adaptación y mitigación para enfrentar el cambio climático. El ISPN cree que la mejor forma de promover la conservación de la naturaleza y enfrentar las desigualdades sociales es apoyar a las comunidades y los pueblos tradicionales para que desarrollen actividades sostenibles en territorios productivos y actúen en la defensa de sus derechos.

# ¿Cuál era el desafío?

La tierra indígena Caru forma parte de un conjunto de áreas protegidas que albergan la mayor parte de lo que resta de la selva Amazónica en el estado de Maranhão y cuya herencia ambiental y cultural reviste gran importancia para toda la región. No obstante, esta riqueza socioambiental se ve constantemente amenazada por actividades ilegales como la tala invasiva, la caza y la pesca realizadas por otros grupos humanos que generan conflictos y aumentan la presión sobre las comunidades indígenas. En respuesta, estas comunidades vienen recurriendo a la vigilancia y denuncias de las actividades ilegales para defender su territorio.

El grupo liderado por mujeres indígenas Guerreiras da Floresta llegó a la conclusión de que, si querían encontrar soluciones sostenibles de largo plazo, necesitaban comprender mejor la motivación de los invasores de las aldeas vecinas. Como debían ir más allá de sus fronteras territoriales tradicionales, el grupo emprendió acciones de interacción, diálogo y campañas de sensibilización. Esto le permitió descubrir que, en última instancia, las invasiones territoriales obedecían a los desafíos socioeconómicos considerables que enfrentan muchas familias de las comunidades aledañas. De hecho, esa lucha por la subsistencia era la motivación para salir de su tierra. Este mayor entendimiento de la compleja situación llevó a las Guerreiras da Floresta a comprender que no podrían proteger su territorio mientras no encontraran formas de mejorar la calidad de vida de las comunidades vecinas.

# ¿Cuál fue la respuesta?

Con el fin de apoyar a las comunidades y organizaciones que trabajan para responder a estos desafíos, el ISPN y la Associação Wirazu (una asociación de la comunidad indígena del pueblo Guajajara) se aliaron a las Guerreiras da Floresta para implementar el proyecto Traçando Novos Caminhos para o Bem Viver. Se trata de un enfoque innovador que otorga subsidios a microproyectos (microsubvenciones) como herramienta para defender y reivindicar los derechos de la población en la tierra indígena Caru, además de mediar conflictos entre las comunidades locales.

Desde 1990, el ISPN promueve la conservación de la biodiversidad y aborda las desigualdades sociales mediante el apoyo a las poblaciones y comunidades tradicionales; esto incluye empoderar a organizaciones de base y ayudarlas a acceder a fuentes de financiamiento. El ISPN ha estado presente en la región amazónica de Maranhão desde 2013 y ya había trabajado con la Associação Wirazu, que incluye a los grupos Guardiões da Floresta y Guerreiras da Floresta, representantes del pueblo Guajajara en la tierra indígena Caru. Una de sus estrategias centrales desde 2020 es la concesión de microsubvenciones para apoyar proyectos de menor escala que complementan actividades productivas tradicionales e integran la gestión ambiental y territorial de las áreas indígenas. Las microsubvenciones se brindan sin burocracia, con una propuesta y procesos de presentación de informes simplificados.

Fue así como las Guerreiras da Floresta tuvieron la idea de otorgar microsubvenciones a las comunidades aledañas no indígenas como parte de esta iniciativa. El ISPN ya tenía una relación de confianza con las Guerreiras y la Associação Wirazu, cuyo origen se remonta a 2013. Por ello, al reconocer el conocimiento de las Guerreiras de la situación local, el ISPN adoptó un enfoque novedoso para transferirles el poder en el proceso de otorgamiento de subvenciones. Tradicionalmente, el equipo del ISPN conduce, evalúa, selecciona y monitorea los proyectos, por lo que esta propuesta diverge de su enfoque común. En el contexto de este proyecto, las microsubvenciones para financiar microproyectos de la comunidad se consideraron un mecanismo adecuado debido a su agilidad al eliminar la burocracia y simplificar los procedimientos. Este enfoque optimizado permitió que llegaran más recursos a las comunidades apoyadas y, de esta forma, se logró una mayor eficacia en las intervenciones y el impacto sobre las familias beneficiarias. Estos grupos ahora cuentan con acceso directo a los recursos y pueden aprovechar soluciones locales para satisfacer necesidades locales. En el proceso de creación de este nuevo programa, el ISPN se hizo varias preguntas cruciales:

- ✓ ¿Qué tipo de transformación interna se necesitará en el propio ISPN para integrar enfoques basados en la confianza y transferencia del poder en sus actividades programáticas regulares?
- ✓ ¿Cómo pueden usarse las microsubvenciones para lograr altos niveles de impacto local, a pesar de su pequeña escala?
- ✓ ¿En qué medida este programa puede apoyar el desarrollo más amplio de las comunidades indígenas y mejorar la creación conjunta de iniciativas filantrópicas con organizaciones aliadas?

El nuevo programa del ISPN cuenta con elementos clave que han permitido tener éxito en la transferencia del poder y el desarrollo de la confianza:

- ✓ Además de las actividades de vigilancia, las Guerreiras da Floresta ponen en práctica **iniciativas socioeducativas y de diálogo** en las áreas que rodean su territorio indígena. Tales iniciativas están diseñadas para promover la conciencia sobre la importancia de la conservación ambiental y la protección de los ecosistemas, tanto para los pueblos indígenas como para otros grupos humanos. La representación de los grupos indígenas en las iniciativas permitió entender que muchas comunidades no indígenas desconocen la demarcación de las tierras indígenas.
- ✓ **La transformación interna del ISPN como financiador** fue esencial para hacer posible este enfoque innovador. En 2017, se implementó un nuevo modelo de gobernanza y se estableció el Programa Povos Indígenas para mejorar el diálogo con las comunidades indígenas y optimizar sus estrategias para involucrar a estas poblaciones aliadas. La meta era ir más allá de un trabajo basado en proyectos individuales y asumir un enfoque programático, con objetivos, enfoques y líneas temáticas específicos. El nuevo mecanismo de microsubvenciones surgió de las reflexiones conjuntas a través de este Programa, explorando formas de apoyar a las comunidades indígenas más allá de los mecanismos usuales de financiamiento a asociaciones legalmente constituidas. Esto amplió el alcance de la asistencia brindada a las comunidades y ofreció un alivio para las asociaciones indígenas, que raramente reciben suficiente apoyo para ayudar a las familias de sus comunidades.
- ✓ El ISPN **lanzó convocatorias públicas para otorgar microsubvenciones** con el fin de respaldar microproyectos familiares en las cercanías de Caru. La experiencia con los microproyectos empezó en 2020. Se adaptaron mecanismos bien establecidos del ISPN a través del Programa Pequenos Projetos Ecosociais (PPP- ECOS), con el fin de que fueran aún más inclusivos y accesibles a las comunidades. Esto implicó un modelo menos burocrático para la presentación de propuestas, con formatos más flexibles, como respuestas en audio y video a las preguntas orientadoras. La convocatoria de propuestas también utilizó un lenguaje más sencillo, introdujo canales de comunicación alternativos, como WhatsApp, para las comunicaciones y los informes y simplificó los informes de las actividades. Las microsubvenciones se utilizan mejor en conjunto con otras acciones en el mismo territorio, puesto que se logra una identificación y un monitoreo más adecuados y optimizados en términos de los costos. Esta iniciativa para la región de Caru fue la cuarta convocatoria del ISPN e implicó la participación de las Guerreiras en todo el proceso de desarrollo, divulgación, monitoreo y evaluación. Cada proyecto recibe 2000 reales brasileños para desarrollar huertas, llevar adelante propuestas de cría de animales en pequeña escala, huertas y reforestación, entre otras iniciativas. A diferencia del enfoque usual del ISPN de financiar solo a organizaciones registradas, este proyecto empoderó directamente a las mujeres y las familias. Debido a las vulnerabilidades de las aldeas y familias locales, esta iniciativa ayuda a las comunidades a mejorar sus medios de subsistencia, además de fomentar la conservación ambiental. En su trabajo conjunto, el ISPN y las Guerreiras producen publicidad y visitan las aldeas para generar conciencia sobre la iniciativa. Además, brindan materiales y apoyo para ayudar a las comunidades a presentar sus propuestas.

- ✓ **Se ha creado y promovido un espacio para que los grupos indígenas** diseñen, conduzcan y monitoreen prácticas innovadoras en el otorgamiento de subvenciones para microproyectos. El objetivo es fortalecer los lazos de la comunidad, mediar los conflictos y posibilitar que los participantes definan las intervenciones a través del lente de su propia experiencia. El poder para la toma de decisiones se transfirió a las Guerreiras da Floresta que, en alianza con el ISPN, se involucraron en el diseño de la convocatoria, la selección de propuestas y el monitoreo de las actividades realizadas por los beneficiarios. Esto ha permitido la experimentación con formas alternativas de monitoreo y evaluación, basadas en el conocimiento y las prácticas indígenas. Asimismo, se ha brindado respaldo a los grupos indígenas para sistematizar sus experiencias mediante la producción de un documental, lo que ha ayudado a enfatizar la importancia de las tradiciones orales para divulgar las prácticas y conocimientos.
- ✓ **Un proceso continuo de aprendizaje y mejora:** esta iniciativa también sirvió como base para reflexionar sobre cómo mejorar el mecanismo de microsubvenciones. Para ello, se lanzó un estudio de evaluación de los factores legales y administrativos que permitiría ampliar los mecanismos de otorgamiento de microsubvenciones. Las conclusiones iniciales permitieron identificar la necesidad de adaptaciones y ajustes contractuales de las estrategias de monitoreo y evaluación. Asimismo, el ISPN está explorando becas de educación superior para estudiantes indígenas, como parte de su estrategia de promoción de los territorios productivos socioecológicos asociados con los derechos fundamentales de los pueblos indígenas y otras comunidades locales.

Mediante este proyecto de colaboración, el ISPN busca influir en el ecosistema filantrópico más amplio para explorar estrategias alternativas de asignación de subvenciones, que transfieren el poder a las comunidades locales para la reivindicación de sus derechos y para diseñar e implementar estrategias que movilicen el conocimiento y los recursos locales. Como consecuencia, ISPN ha incorporado las microsubvenciones en otros proyectos con pueblos indígenas de la región.

## ¿Qué aprendieron?

- ✓ **El respeto por el conocimiento existente y la experiencia de vida es fundamental.** Lograr una verdadera transformación social a través de la filantropía requiere respetar las prácticas existentes, el conocimiento y las experiencias de vida de las comunidades. Esto solo es posible mediante la confianza y la distribución del poder a los líderes comunitarios.
- ✓ **Practicar la confianza y la distribución del poder requiere un enfoque democrático e inclusivo.** Las comunidades indígenas y tradicionales deben involucrarse en el diseño, la implementación, el monitoreo y la evaluación de las actividades; y el verdadero poder para tomar las decisiones debe transferirse a los líderes indígenas. Esto implica una adaptación de los procesos y la gobernanza, de modo que sean más inclusivos y accesibles a las comunidades que se desea atender.
- ✓ **La colaboración, el entendimiento y la solidaridad son esenciales** para lograr la transformación social y la conservación ambiental. Para ello, deben crearse y ponerse en práctica mecanismos apropiados y liderados localmente.
- ✓ **El poder de las microsubvenciones.** El enfoque de otorgar microsubvenciones tiene el potencial no solo de proteger los derechos de las poblaciones indígenas y tradicionales, sino también de fomentar el desarrollo de la comunidad y fortalecer sus vínculos con los entes financiadores. Las microsubvenciones están disponibles tanto para personas a título individual como para familias y cuentan con un mayor control para usar los recursos de las formas que les parezcan más adecuadas para su bienestar.

# Resultados clave e indicadores de impacto

## Mayor comprensión

Las Guerreiras da Floresta y los Guardiões da Floresta fueron escuchados por la población que rodea el Mosaico Gurupi y, de esta forma, brindar una mayor comprensión acerca de la importancia del territorio y las consecuencias de las acciones de las poblaciones aledañas en la región.

## Conservación ambiental

Mapeo de comunidades aledañas para la realización de charlas y acciones de incidencia política, orientadas a promover diálogos en favor de la conservación ambiental y la autonomía productiva.

## Participación

Las comunidades que rodean la tierra indígena de Caru tuvieron acceso a la convocatoria abierta de microproyectos, a través de la participación de las Guerreiras da Floresta, los Guardiões da Floresta y el equipo del ISPN.

## Actividades

Las comunidades aledañas se movilizaron para ejecutar las actividades planificadas con la participación de otras familias.