

l'Ulnooweg Indigenous Communities Foundation



Principe 5



»»

Ce dont je suis certaine à propos des organismes de bienfaisance dirigés et informés par des Autochtones, c'est que leurs solutions, les solutions mises en œuvre par les communautés et les solutions ancrées dans la langue, la culture et la terre sont le genre de solutions dont le pays entier peut s'inspirer et tirer parti.

Kris Archie

Directrice générale, The Circle on Philanthropy



À propos de l'Ulnooweg Indigenous Communities Foundation

L'Ulnooweg Indigenous Communities Foundation (UICF) a été créée en 2018 pour combler le fossé entre le secteur philanthropique et les communautés autochtones de l'Atlantique. L'UICF finance principalement les initiatives de la communauté autochtone, fait progresser l'éducation en offrant des bourses d'études publiques et facilite les donations, l'octroi de subventions et les investissements importants. De plus, la Fondation aide les philanthropes à soutenir une vaste gamme d'initiatives visant à redonner un souffle à la culture et à la langue autochtones dans la région du Canada atlantique et à l'étranger.

L'enjeu

Le secteur philanthropique canadien, notamment les organismes de bienfaisance inscrits, les personnes et les sociétés donatrices, joue un rôle crucial dans le succès et la vitalité du pays. Ce secteur mène à bien des initiatives essentielles et novatrices dans divers domaines, à savoir la santé, l'éducation, la protection environnementale, le développement économique communautaire, l'infrastructure et les arts. Au Canada, le secteur philanthropique compte environ 200 fondations communautaires. Elles gèrent plus de 5 millions de dollars d'actifs et distribuent annuellement près de 250 millions de dollars en subventions aux organismes de bienfaisance et à d'autres entités admissibles.

Malgré le poids du secteur, ses liens avec les communautés autochtones ne sont pas aussi solides qu'ils le devraient. Selon une [analyse de 2017 menée par Le cercle sur la philanthropie et les peuples autochtones au Canada](#), environ un pour cent des organismes de bienfaisance inscrits sont axés sur les Autochtones. Cette statistique met en évidence le besoin pressant de forger de nouvelles relations, d'accroître la compréhension mutuelle et de transformer l'infrastructure philanthropique afin de favoriser une collaboration plus efficace entre le secteur philanthropique au Canada et les communautés autochtones de l'Atlantique. L'absence de liens solides a de sérieuses conséquences pour ces communautés, car elle influe sur leur accès aux ressources et leur capacité à augmenter les débouchés locaux et durables pour la revitalisation culturelle et linguistique. L'UICF a observé un manque d'infrastructure philanthropique et de soutien pour canaliser le flux des ressources vers les communautés de Premières Nations de l'Atlantique.

De plus, en tant que fondation philanthropique dirigée par des Autochtones, l'UICF est aux prises avec un important problème, à savoir la méconnaissance généralisée des réalités des peuples autochtones de l'Atlantique. Beaucoup ignorent les inégalités persistantes dont ces communautés ont été victimes, notamment le racisme systémique, [l'héritage durable des pensionnats](#) et les répercussions de [la rafle des années 60](#), autant de facteurs qui ont marqué leur parcours pendant des décennies. La découverte tragique, pendant la COVID-19, de sépultures anonymes d'enfants autochtones près d'anciens pensionnats a mis en lumière les injustices subies de longue date par les communautés autochtones, incitant de plus en plus de gens à reconnaître ces problèmes. Malgré ces révélations, les problèmes systémiques persistent, touchant divers aspects de la vie des Autochtones, des perspectives économiques à la gouvernance, et bien plus. L'UICF est consciente que pour faire face à ces enjeux récurrents, il est nécessaire d'investir massivement dans la mise en place et le maintien de projets philanthropiques axés sur les populations autochtones. Afin de libérer le potentiel philanthropique, la Fondation s'efforce d'établir un écosystème de dons solide et ancré dans la confiance mutuelle et la solidarité entre les divers acteurs philanthropiques et les communautés autochtones de l'Atlantique qu'ils soutiennent.

La réaction

L'UICF forme l'un des trois organismes d'Ulnooweg: l'Ulnooweg Development Group (un organisme sans but lucratif), l'Ulnooweg Education Centre (un organisme de bienfaisance) et l'UICF (une fondation de bienfaisance publique). L'Ulnooweg Development Group est un organisme sans but lucratif qui se consacre depuis longtemps à la réussite des communautés, des individus et des entreprises autochtones du Canada atlantique.

Créé à la suite d'un rassemblement de dirigeants et de communautés autochtones en 1985, l'UInooweg avait pour mission initiale "d'améliorer le bien-être économique et social des communautés autochtones, ainsi que d'offrir du soutien, de la formation, de l'éducation et de l'aide à la recherche d'emploi. Il soutient également les organismes de bienfaisance qui contribuent au développement économique et social de la population et de la communauté."

Avec les quatre décennies d'expérience d'UInooweg au service des communautés (soutien et capitaux), l'UICF est bien placée pour répondre aux dons croissants pour les causes autochtones au Canada après les appels répétés à la réconciliation. Cet écosystème de dons axé sur les peuples autochtones invite les philanthropes à rediriger les ressources financières vers les initiatives autochtones qui leur tiennent à cœur, notamment l'éducation, les soins de santé, les soins aux aînés, l'entrepreneuriat, les projets écologiques, la culture, la langue et les arts. De plus, l'UICF répond au besoin de financement non lié aux entreprises dans les communautés, privilégiant les investissements à retombées sociales et les nouveaux fonds de dotation pour le changement social, le développement durable et le soutien des solutions menées par des Autochtones dans le Canada atlantique et à l'étranger.

Étant donné le grand fossé entre le financement philanthropique et les objectifs philanthropiques des communautés autochtones, l'UICF a été créée pour obtenir du financement philanthropique auprès d'autres fondations et investisseurs potentiels au profit des communautés autochtones du Canada atlantique et pour leur développement. Depuis longtemps, les peuples autochtones demandent des investissements pour la construction d'infrastructures au sein de leurs communautés. La découverte de sépultures anonymes au Pensionnat indien de Kamloops pendant la COVID-19 a remis les problèmes des peuples autochtones au centre de l'actualité. Elle a incité les donateurs à réfléchir sur leurs engagements philanthropiques à l'égard des peuples autochtones. C'est pendant cette période que les gens ont commencé à écouter plus attentivement, ce qui a donné lieu à un nouveau sentiment d'urgence au sein de l'écosystème philanthropique pour accroître les investissements dans les secteurs socio-économiques critiques touchant les communautés autochtones.

En tant que fondation communautaire de l'Atlantique dirigée par des Autochtones, l'UICF se démarque des autres fondations, habituellement liées à un emplacement géographique. Le conseil d'administration de l'UICF comprend des représentants des chefs de l'Atlantique, du Grand Conseil Mi'kmaq, d'associations de femmes autochtones de l'Atlantique et des chefs de la région Atlantique de l'Assemblée des Premières Nations, ce qui lui donne la souplesse nécessaire pour aider les communautés autochtones au-delà des frontières. Le fait d'être dirigée par des Autochtones et d'avoir un conseil d'administration qui représente leurs communautés permet à l'UICF de répondre directement aux besoins des communautés locales et d'avoir une plus grande incidence. Ainsi, l'écosystème philanthropique mis en place par l'UICF tient compte des priorités régionales et est hautement adapté sur le plan local. Par exemple, à l'Île-du-Prince-Édouard, les priorités autochtones sont liées à l'agriculture et à la pêche, alors qu'au Nouveau-Brunswick, on privilégie grandement les infrastructures pour la revitalisation de la langue et les programmes culturels en raison de la perte considérable de connaissances autochtones dans cette région.

L'approche axée sur la communauté de l'UICF privilégie l'écoute des dirigeants et des chefs autochtones tout en offrant des plateformes d'expression aux jeunes et aux Aînés pour leur permettre de participer activement aux processus décisionnels. Comme les Aînés détiennent de précieuses connaissances traditionnelles, il est crucial de s'assurer qu'ils peuvent transmettre leur sagesse et leur savoir. L'UICF organise des thés mensuels où les Aînés peuvent raconter leurs histoires et parler des traditions orales concernant les changements de saison, la façon de se déplacer sur la terre et l'intégration des médicaments aux cérémonies. Parallèlement, elle mobilise les jeunes afin de former la prochaine génération de dirigeants. Cette approche intergénérationnelle holistique favorise un écosystème philanthropique solide et adapté où les points de vue des communautés et les connaissances traditionnelles sont valorisés et intégrés aux programmes et aux cadres opérationnels. De plus, afin de mieux comprendre les besoins financiers des programmes communautaires et d'assurer l'harmonisation avec la mission de la Fondation, l'UICF organise des forums de discussion et mène des sondages communautaires pour recueillir les commentaires de la communauté à tous les échelons. Elle offre également de la formation en matière d'équité, de diversité et d'inclusion, favorisant ainsi l'incidence et la croissance philanthropiques durables au sein des communautés autochtones de l'Atlantique.

L'UICF collabore avec des partenaires alignés sur les mêmes valeurs pour élaborer des solutions innovatrices qui renforcent l'écosystème de dons. En partenariat avec des organismes tels que la [Fondation Mastercard](#), l'UICF a lancé des projets comme [Ta'n telo'timk: A way of life](#). Depuis son lancement en 2020, cette initiative a approuvé près de 8 millions de dollars en bourses et subventions pour les étudiants postsecondaires, les communautés de donateurs reconnus et les organismes de bienfaisance désignés par un groupe de jeunes personnes décidées à faire tomber les barrières ancrées dans le colonialisme et les injustices passées. A way of life incite les jeunes à élaborer des programmes menés par des jeunes et des partenariats ciblant diverses compétences pour diriger le changement systémique, notamment le leadership, la revitalisation de la langue et de la culture, l'éducation, l'emploi et les occasions d'entrepreneuriat.

L'UICF souhaite créer des partenariats philanthropiques solides en sélectionnant avec soin des partenaires qui partagent ses mêmes valeurs. Les partenaires potentiels sont sélectionnés en fonction de critères essentiels comme leur intérêt à l'égard des relations à long terme et du changement véritable, leur engagement envers le partage et l'apprentissage, leur expérience avec la mise en œuvre de programmes de soutien aux organismes autochtones et l'embauche de personnel autochtone. Grâce à ce processus de sélection rigoureux, l'UICF s'assure que ses partenaires comprennent l'importance d'accorder du temps, de l'énergie et des efforts communautaires à des projets de développement axés sur les Autochtones. Par exemple, la Fondation Mastercard a fait preuve d'un réel engagement à l'égard de la mission de l'UICF en invitant fréquemment son personnel aux réunions organisées par l'UICF et en participant à des débats ouverts et respectueux avec les membres de la communauté. Cette volonté de reconnaissance et de réciprocité montre que des relations philanthropiques sérieuses avec les communautés autochtones exigent davantage que des contributions financières; elles demandent un effort solidaire et un véritable engagement.

De plus, l'UICF a augmenté son bassin de dons, de bourses et d'investissements à retombées sociales en collaborant avec d'autres fondations communautaires pour distribuer des fonds à des organismes sans but lucratif. Parmi les récentes campagnes vedettes, on trouve le [We Rise Again Fund](#), qui aide les personnes touchées par les incendies de forêt en matière de reconstruction et de santé mentale, ainsi que l'investissement de 400 millions de dollars dans le cadre du [Fonds de relance des services communautaires](#), dédié à la reprise des activités à la suite de la pandémie. Les deux campagnes sont menées par la [Fondation communautaire de la Nouvelle-Écosse](#) en partenariat avec la [Rural Communities Foundation of Nova Scotia](#). Le personnel de l'UICF fait partie du comité décisionnel pour faciliter la distribution des fonds. Cette approche collaborative renforce l'écosystème de dons et assure l'acheminement efficace des ressources pour soutenir les communautés autochtones.

En encourageant les financeurs à investir dans leur méthode de dons préférée, l'UICF crée des canaux plus adaptés et durables à l'échelle locale pour les retombées philanthropiques, autonomisant activement les communautés autochtones de l'Atlantique. La communauté développe également des fonds et sert de plateforme de collaboration pour faciliter la création et la promotion de causes autochtones. Par exemple, le Genevieve Francis Memorial Fund (un fonds orienté par le donateur) est dirigé par un jeune athlète dont le cheminement personnel a permis d'attirer l'attention sur les jeunes filles et les femmes dans les sports. Le Wolastoqey Language Fund (créé par l'UICF) octroie des fonds pour la revitalisation d'une langue menacée, en partenariat avec [Kehkimin](#), la première école physique d'immersion en langue wolastoqey. Les initiatives de l'UICF émergent de façon organique des discussions communautaires et d'une compréhension commune des besoins de la communauté. Elles mettent en lumière l'engagement de la Fondation à l'égard des stratégies adaptées à la communauté et orientées sur les services.

Les leçons apprises

- ✓ **Adopter une perspective axée sur la communauté, en intégrant les valeurs et les principes des peuples autochtones dans tous les systèmes et toutes les interactions.** Cette approche mène à une prise de décisions inclusive poussée par la générosité, la solidarité et un sens profond de la communauté, ce qui renforce les écosystèmes de soutien philanthropiques autochtones. En privilégiant les valeurs autochtones axées sur la réciprocité et l'interconnectivité, les efforts philanthropiques sont davantage en adéquation avec les besoins et les aspirations des communautés autochtones. Par exemple, les thés mensuels de l'UICF avec les Aînés, organisés en personne et virtuellement, permettent aux Aînés de transmettre leurs histoires, leurs leçons et leurs perspectives, intégrant ainsi leur voix et leurs connaissances au travail de la Fondation.
- ✓ **Former un conseil de gouvernance composé de dirigeants autochtones pour répondre efficacement aux besoins des communautés autochtones.** De cette façon, les processus décisionnels sont transmis en cascade et ancrés dans les perspectives et les priorités des communautés autochtones. Grâce à ce conseil, l'UICF a une connaissance approfondie des besoins des communautés locales. Par exemple, les approches d'octroi de bourses de la Fondation illustrent son engagement envers les communautés. Par l'entremise de multiples comités, l'UICF détermine les stratégies d'octroi de bourses dans une approche de collaboration, en recueillant des données tirées des groupes de discussion communautaires et en entretenant une communication constante avec les membres de la communauté. Cela permet de répondre aux aspirations et aux besoins particuliers des étudiants autochtones et de maximiser les retombées alignées sur les aspirations et besoins divers des communautés qu'elle sert.

- ✓ **Sélectionner les bons partenaires pour soutenir les mécanismes philanthropiques communautaires ancrés dans des approches centrées sur les Autochtones.** La collaboration stratégique avec les organismes publics et privés, les programmes de bienfaisance et à but lucratif, les agences, les sociétés et divers partenaires permet de mettre sur pied des initiatives qui répondent aux besoins des communautés indigènes et favorisent un sentiment de lien et d'appartenance. En établissant des partenariats avec des organismes qui ont à cœur l'autonomisation des peuples autochtones et la préservation de la culture, les communautés autochtones peuvent sentir une meilleure connexion avec les espaces qu'elles occupent. Les débouchés leur sont non seulement accessibles, mais ils reflètent leur culture et leurs valeurs. Par exemple, l'UICF s'est associée à l'Université Memorial pour créer et maintenir des programmes culturels et de soutien pour les jeunes autochtones qui poursuivent des études supérieures. Elle a également tenu la conférence [Forward. Together. Connecting Philanthropy with Indigenous Communities](#).
- ✓ **Privilégier les solutions gérées par les Autochtones.** Cette approche s'aligne sur les valeurs et les priorités des communautés autochtones. L'accent mis sur le leadership autochtone favorise les possibilités d'autodétermination et de souveraineté, ce qui permet aux communautés autochtones de décider de leur propre avenir. Ce qui importe, c'est que ces efforts contribuent activement à décoloniser le secteur philanthropique, changeant la dynamique du pouvoir et mettant l'accent sur les voix et les perspectives autochtones. Par conséquent, la philanthropie devient plus inclusive, équitable et adaptée aux besoins uniques des communautés autochtones, ce qui contribue en fin de compte à un changement social et à une transformation durables. Par exemple, en 2022, l'UICF a accueilli des jeunes du Canada atlantique à Sin So'sepe'katik, en Nouvelle-Écosse, pour l'événement [Youth Empowerment Gathering](#) de trois jours. Au cours de cet événement, des jeunes ont raconté les retombées positives des programmes communautaires qu'ils ont mis en place et qui ont permis de changer la situation au sein de leurs communautés.

Résultats clés et indicateurs de résultats ¹

Plus de 7,9 M\$ octroyés en bourses et subventions

Depuis septembre 2020, l'équipe EleV d'Ulnooweg a contribué à verser des subventions et des bourses bénéficiant directement aux jeunes autochtones de toute la région de l'Atlantique au Canada.

Plus de 155 initiatives

Les initiatives menées par les jeunes de l'équipe EleV d'Ulnooweg se divisent de façon relativement égale entre quatre piliers : le leadership des jeunes, la langue et le bien-être culturels, les parcours éducationnels et la transition à l'emploi et à l'entrepreneuriat. Parmi les exemples notables, on note le soutien pour une fausse chasse au caribou avec les jeunes et les Aînés, la connexion des jeunes de l'ère numérique à la Terre mère et à la culture traditionnelle au moyen d'une approche à double perspective, ainsi que le mentorat des Autochtones

1. Données principalement tirées du partenariat de l'UICF avec la Fondation Mastercard, le projet [ta'n telo'ltimk: a way of life](#)

Plus de 10 000 jeunes autochtones

Des partenariats et des liens ont été créés avec les jeunes autochtones de toute la région, y compris avec des communautés, des gouvernements autochtones, des conseils scolaires, des universités, des collèges, des centres d'amitié, et des organismes de bienfaisance et sans but lucratif autochtones et non-autochtones.

Plus de 800 000 \$ en bourses d'études postsecondaires

L'UICF continue de fournir des bourses d'études pour aider les étudiants universitaires et postsecondaires à poursuivre leurs études.

Étude de cas soumise par Fondations communautaires du Canada et rédigée par **Emel Tabaku**, lauréate de la bourse en narration transformatrice.